

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea Tehnică din Cluj Napoca                 |
| 1.2 Facultatea                        | Constructii   |
| 1.3 Departamentul                     | Constructii civile si management                      |
| 1.4 Domeniul de studii                | Inginerie civila                                      |
| 1.5 Ciclul de studii                  | Licenta   |
| 1.6 Programul de studii / Calificarea | Amenajari si constructii hidrotehnice - (ACH)/inginer |
| 1.7 Forma de învățământ               | IF – învățământ cu frecvență                          |
| 1.8 Codul disciplinei                 | 68.0  |

## 2. Date despre disciplină

|  |  |               |   |                       |   |                         |            |
|--|--|---------------|---|-----------------------|---|-------------------------|------------|
| 2.1 Denumirea disciplinei                | Management in constructii                            |               |   |                       |   |                         |            |
| 2.2 Titularul de curs                    | Sl.Dr.Ing. Dan Horea Stelian-Horea.Dan@ccm.utcluj.ro |               |   |                       |   |                         |            |
| 2.3 Titularul activităților de laborator | Sl.Dr.Ing. Dan Horea Stelian-Horea.Dan@ccm.utcluj.ro |               |   |                       |   |                         |            |
| 2.4 Anul de studiu                       | 4  | 2.5 Semestrul | 2 | 2.6 Tipul de evaluare | E | 2.7 Regimul disciplinei | DID/D<br>I |

## 3. Timpul total estimate

|  |    |           |          |    |             |   |               |    |             |     |
|--|----|-----------|----------|----|-------------|---|---------------|----|-------------|-----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână  | 3  | din care: | 3.2 Curs | 2  | 3.3 Seminar | - | 3.3 Laborator | 1  | 3.3 Proiect | -   |
| 3.4 Număr de ore pe semestru   | 42 | din care: | 3.5 Curs | 28 | 3.6 Seminar | - | 3.6 Laborator | 14 | 3.6 Proiect | -   |
| Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru:   |    |           |          |    |             |   |               |    |             | ore |
| (a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                  |    |           |          |    |             |   |               |    |             | 15  |
| (b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren |    |           |          |    |             |   |               |    |             | 20  |
| (c) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                      |    |           |          |    |             |   |               |    |             | 20  |
| (d) Tutoriat   |    |           |          |    |             |   |               |    |             | 25  |
| (e) Examinări  |    |           |          |    |             |   |               |    |             | 3   |
| (f) Alte activități:   |    |           |          |    |             |   |               |    |             | 0   |
| 3.7 Total ore studiu individual (suma (3.7(a)...3.7(f)))   |    |           |          |    | 83          |   |               |    |             |     |
| 3.8 Total ore pe semestru (3.4+3.8)  |    |           |          |    | 125         |   |               |    |             |     |
| 3.9 Numărul de credite   |    |           |          |    | 5           |   |               |    |             |     |

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| 4.1 de curriculum | Nu este cazul |
| 4.2 de competențe | Nu este cazul |

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 5.1. de desfășurare a cursului  | Sala dotată cu videoproiector.<br>Studentii nu se vor prezenta la prelegeri, lucrări cu telefoanele mobile deschise. De asemenea, nu vor fi tolerate convorbirile telefonice în timpul cursului, nici părăsirea de către studenți a sălii de curs, în vederea preluării apelurilor telefonice personale. |
| 5.2. de desfășurare a laborator | Sala dotată cu tehnică de calcul și videoproiector.<br>Studentii vor prezenta în PowerPoint rezultatele studiilor de caz.  |

## 6. Competențele specifice acumulate

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Competențe profesionale | <ul style="list-style-type: none"> <li>-- Înțelegerea importanței managementului lucrărilor de construcții;</li> <li>-- Înțelegerea funcțiilor managementului;</li> <li>-- Capacitatea de a înțelege importanța estimărilor în lucrările de construcții;</li> <li>-- Capacitatea de a înțelege importanța normelor în construcții;</li> <li>-- Capacitatea de a întocmi un studiu de fezabilitate;</li> <li>-- Capacitatea de a utiliza normele de deviz pentru a realiza o estimare a lucrărilor de construcții;</li> <li>-- Capacitatea de a estima resursele necesare unui proiect în construcții.</li> </ul>   |
| Competențe transversale | <ul style="list-style-type: none"> <li>-- Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare și a riscurilor aferente;</li> <li>-- Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluridisciplinară și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;</li> <li>-- Identificarea oportunităților de formare continuă și utilizarea eficientă, pentru propria dezvoltare, a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată (portaluri Internet, aplicații software de specialitate, baze de date, cursuri on-line etc.) atât în limba română, cât și într-o limbă de circulație internațională.</li> </ul> |

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> <li>-- Introducerea studenților în problematica managementului în construcții;</li> <li>-- Dezvoltarea capacității studentului de a înțelege și stăpâni principiile de management în construcții;</li> <li>-- Însușirea studiului individual în pregătirea teoretică și practică a studentului.</li> </ul> |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>-- Realizarea antemăsurătorii unui proiect de construcții;</li> <li>-- Capacitatea de a întocmi lista activităților unui proiect de construcții</li> </ul>   |

## 8. Conținuturi

| 8.1 Curs   | Metode de predare | Observații |
|--|-------------------|------------|
| 1. Introducere în managementul proiectelor de construcții  | -                 | -          |
| 2. Procesul de investiții: faze, participanți, studii de fezabilitate  |                   |            |
| 3. Studii de fezabilitate, acorduri, agremente   |                   |            |
| 4. Proiectul tehnologic al lucrărilor de construcții. Avize și aprobări  |                   |            |
| 5. Licitarea lucrărilor publice  |                   |            |
| 6. Documentația economică pentru lucrările de construcții. Particularitățile prețurilor în construcții                                       |                   |            |
| 7. Etapele formării prețurilor pentru lucrările de construcții   |                   |            |
| 8. Antemăsurătoare. Lista cantităților. Lista resurselor   |                   |            |
| 9. Prețuri unitare pentru estimarea articolelor de lucrări: materiale, manoperă, utilaj  |                   |            |
| 10. Evaluarea costurilor de transport. Evaluarea costurilor cu manipularea materialelor. Metode alternative de estimare a prețurilor unitare |                   |            |
| 11. Estimarea lucrărilor de construcții. Prezentarea programului INTELSTOFT  |                   |            |
| 12. Norme de muncă: definiții, tipuri, norme de timp și de producție   |                   |            |
| 13. Structura normelor. Norme guvernamentale. Norme locale   |                   |            |
| 14. Norme compuse  |                   |            |
| Bibliografie   |                   |            |
| 1) Anastasiu, L. – Managementul lucrărilor de construcții (I)- Note de curs  |                   |            |

|  |                   |            |
|--|-------------------|------------|
| 2) Anastasiu, L. – Managementul lucrărilor de construcții (I)- Îndrumător de laborator                                   |                   |            |
| 3) Andreica M., Stoica M., Luban F. – Metode cantitative în management, Ed. Economică, 1998                              |                   |            |
| 4) Gavrilă T. –Managementul general al firmei, studii de caz, Ed. Economică, 2004  |                   |            |
| 5) Hossu T., Alexe, Blaga –Managementul firmelor de constructii, Casa cărții de știință, 2001                            |                   |            |
| 6) Cole G. A. – Management, Teorie șd. A. iu L. - note ueie teorie toda drumului critic lori practică, Ed. Știința, 2004 |                   |            |
| 7) Lessel W. – Managementul proiectelor, Cum să planificăm eficient proiecte, Ed. All, 2007                              |                   |            |
| 8.2 laborator  | Metode de predare | Observații |
| 1. Antemăsurătoare: prezentare   | -                 | -          |
| 2. Antemăsurătoare: lucrări de fundații  |                   |            |
| 3. Antemăsurătoare: infrastructură   |                   |            |
| 4. INTERSOFT: prezentare   |                   |            |
| 5. INTERSOFT: întocmire deviz  |                   |            |
| 6. Microsoft Project: planificare durată proiect   |                   |            |
| 7. Organizare de șantier   |                   |            |
|  |                   |            |
|  |                   |            |
|  |                   |            |
| 11. Estimarea lucrărilor de construcții. Prezentarea programului INTELISOFT  |                   |            |
|  |                   |            |
|  |                   |            |
|  |                   |            |
| 8. Anastasiu, L. – Managementul lucrărilor de construcții (I)- Note de curs  |                   |            |
| 9. Anastasiu, L. – Managementul lucrărilor de construcții (I)- Îndrumător de laborator                                   |                   |            |
| 10. Andreica M., Stoica M., Luban F. – Metode cantitative în management, Ed. Economică, 1998                             |                   |            |
| 11. Gavrilă T. –Managementul general al firmei, studii de caz, Ed. Economică, 2004                                       |                   |            |
| 12. Hossu T., Alexe, Blaga –Managementul firmelor de constructii, Casa cărții de știință, 2001                           |                   |            |
| 13. Cole G. A. – Management, Teorie și practică, Ed. Știința, 2004   |                   |            |
| 14. Lessel W. – Managementul proiectelor, Cum să planificăm eficient proiecte, Ed. All, 2007                             |                   |            |

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

|   |
|---|
| <p>Conținuturile abordate acoperă teme fundamentale ale disciplinei ce asigură familiarizarea studenților cu problematica specifică disciplinei.</p> <p>Conținuturile disciplinei sunt abordate în manieră interdisciplinară astfel încât să stimuleze inițiativa, independența în gândire, analiza critică și gândirea creativă, care stau la baza formării la studenți a competențelor necesare cercetării științifice în domeniu, a competențelor profesionale și transversale necesare absolvenților pentru rezolvarea eficientă și creativă a problemelor și a situațiilor noi de muncă.</p> |
|---|

**10. Evaluare**

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare                                     | 10.2 Metode de evaluare                                       | 10.3 Pondere din nota finală |
|----------------|---|---|------------------------------|
| 10.4 Curs      | Rezolvarea a 2 subiecte de teorie<br>Rezolvarea unei probleme | Probă scrisă (teorie): 1.5 ore<br>Probă scrisă (ex.): 0.5 ore | 40%<br>40%                   |
| 10.5 laborator | Predarea proiectului  | Evaluarea prezentării   | 20 %                         |

**10.6 Standard minim de performanță**

a) Condiția de eligibilitate pentru prezentarea la examen: prezența la min. 9 (nouă) cursuri și 5 (cinci) laboratoare.

(b) Nota la teorie și proiect: min. 5(cinci)

Studentul va trebui să obțină minim nota 5 la fiecare subiect de teorie.

OBS: La stabilirea notei finale se va ține seama și de implicarea studentului pe parcursul semestrului: participarea la dezbateri, sesiuni științifice, frecvență etc.

| Data completării: | Titulari  | Titlu Prenume NUME           | Semnătura |
|-------------------|-----------|------------------------------|-----------|
|                   | Curs      | Sl.Dr.Ing. Dan Horea Stelian |           |
|                   | laborator | Sl.Dr.Ing. Dan Horea Stelian |           |
|                   |           |                              |           |

Data avizării în Consiliul Departamentului  
20/06/2025

Director Departament  
conf.dr.ing. Caludiu ACIU

Data aprobării în Consiliul Facultății Construcții  
25/06/2025

Decan  
prof.dr.ing Daniela MANEA